

ÖZEL SEKTÖR BAKIŞIYLA İNSAN GÜCÜ

MSc. Dr. Feza Şen

OHSAD Enstitü Mesul Müdürlük Komitesi Başkanı

Yıldırım Medicabil Hastanesi Başhekimisi, Bursa

08.12.2023 13. OHSAD Kurultayı / Antalya

100

TÜRKİYE CUMHURİYETİ'NİN YÜZÜNCÜ YILI

CUMHURİYETİMİZİN 100. YILI KUTLU OLSUN!

YAŞASIN CUMHURİYET

- Yaklaşık **600 hastanesi** ve diğer sağlık kuruluşları ile
- Kamu hizmeti olduğunun bilinciyle **kaliteli ve akredite hizmet üreten, uzman hekim, nitelikli sağlık personeli ve ileri teknoloji kullanımı** ile birlikte,
- Yaklaşık **400 bin çalışanın istihdam edildiği** bir sektörün önder temsilci derneğidir.
- Sektörümüz sadece sağlık hizmeti alanında değil **Vakıf Üniversiteleri** ve bu üniversitelerle **afiliye özel hastaneler aracılığı** ile sağlık eğitiminin de hem yurt içi hem de yurt dışında önemli aktörlerinden biri haline gelmiştir.

- **Özel Hastaneler Yönetmeliği Mesul Müdür:**
- **Özel Hastaneler Yönetmeliği Madde 16-** (Değişik birinci fıkra:RG-21/10/2006-26326) **Özel hastanelerin tıbbî, mali, idarî ve teknik hizmetleri bir mesul müdür sorumluluğunda yürütülür.**
- 11/4/1928 tarihli, 1219 sayılı Tababet ve Şuabati Sanatlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun uyarınca Türkiye’de sanatını yapmaya mezun olmak,
- Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olmak,
- Türkiye’de iki yılı kamu ya da özel hastanelerde olmak üzere, en az beş yıl tabiplik yaptığını gösteren belge,
- Herhangi bir suçtan dolayı ağır hapse veya yüz kızartıcı suçlar yüzünden hapse mahkum veya 21/5/1933 tarihli , 2219 sayılı Hususi Hastahaneler Kanununun 38 inci ve 39 uncu maddeleri uyarınca mesul müdürlükten yasaklı olmamak,
- İlgili tabip odasına kayıtlı olmak.
- Özel kanunlara göre geçici olarak meslekten men edilenler, bu yasakları süresince özel hastanelerde mesul müdürlük yapamazlar.
- Mesul müdür, görev yaptığı hastanenin dışında muayenehane veya başka bir sağlık kurum/kuruluşunda çalışamaz.

	OHSAD ENSTİTÜ MESUL MÜDÜRLÜK KOMİTE ÜYE LİSTESİ TASLAK -YEŞİL DAVET KABULLERİ	KURUMU
1	Güler TOSUNOĞLU-KOORDİNATÖR/ MODERATÖR	OHSAD-AKADEMİ&ENSİTÜ
2	Dr.Feza ŞEN-BAŞKAN-OHSAD YK ÜYE-BAŞHEKİM /MESUL MÜD	YILDIRIM MEDİCABİL HASTANESİ
3	Dr. Fatma Mine KARAMAN-SEKRETERYA-BAŞHEKİM/MESUL MÜDÜR	KONYA MEDOVA HASTANESİ
4	Dr. Reşit AĞAR- MEDİKAL DİREKTÖR/MESUL MÜD	İNTERNATİONAL ŞİŞLİ KOLAN HASTANESİ
5	Dr.Uğur BARAN-Dr.Bülent GÖÇER-MESUL MÜD	YENİBOSNA SAFA HASTANESİ
6	Dr.Necati KARAOĞLU/MESUL MÜDÜR	ÇERKEZKÖY OPTİMED
7	Dr.Özgür Devrim KILIÇ	ASM
8	Dr.Oğuzhan ŞAHİN/BAŞHEKİM/MESUL MÜDÜR	ÇAKMAK ERDEM HASTANESİ
9	Dr.Semiha YAVUZ/BAŞHEKİM /MEDUL MÜDÜR	BAĞCILAR ŞAFAK
10	Dr.Dilek KÖSE/BAŞHEKİM/MESUL MÜDÜR	ÇERKEZKÖY İRMET HOSPİTAL
11	Dr. Ajan KASABALIGİL/MESUL MÜDÜR	İSTANBUL TEMA BHTCLİNİC
10	Av.CANBERK ŞEN -ÜYE	SERBET AVUKAT
11	Dr.Nazmiye BAŞARAN	ROMMER FİZİK TEDAVİ
12	Dr Gökhan Peker/BAŞHEKİM /MESUL MÜDÜR	DENİZLİ EGE KENT HASTANESİ
13	Dr.Salih MERCAN/MEDİKAL DİREKTÖR/MESUL MÜD	TÜRKİYE HASTANESİ
14	Prof.Dr.Kerem GÜN-MEDİKAL DİREKTÖR	EMSEY HOSPİTAL
15	Dr.Çetin ÜÇEÇAM BAŞHEKİM/MESUL MÜD	ÇORLU OPTİMED
16	Dr.ÖZAY ÜNAL HASTANE DİREKTÖRÜ	MEMORIAL ŞİŞLİ
17	Dr.Yeşim ÇETİNKAYA ŞARDAN-MESUL MÜD BAŞHEKİMİ/DR. NURTEN GÜRDOĞAN	ANKARA GÜVEN HASTANESİ
18	Dr. Efe ONGANER	ACIBADEM
19	Dr.Mustafa Özunal-Başhekim Yard.	AMERİKAN HASTANESİ
20	KBB Uzm.Dr.Hasan Zafer Hırçın	MALTEPE VMMP

Amacımız:

Sorumluluk alanlarındaki süreçlerin, değişen mevzuat ile gelen değişikliklerin, ilgili dava örneklerinin değerlendirilmesi, saha ihlalleri/risklerinin minimuma indirilmesi, Bakanlığın planladığı çalışmaların ön görülebilmesi için fikir ve ortak akıl üretilmesi ile oluşan çıktıların çözüme yönelik OHSAD YK' na çözüm için raporlanması...

Çalışmalarımız:

- **Özel Sağlık Kuruluşlarında Mevzuatlar Rehberliğinde Mesul Müdürlük Yönetimi K. Sertifikalı Eğitimi**
- **Aylık toplantılar & Gerektiği hallerde ivedilikle toplantılar,**
 - **Mevzuat değerlendirmeleri ,**
 - **Denetimler neticesi farklı çıktıların ve uygulamaların değerlendirilmesi,**
 - **Çalışma grupları**
 - **Değişen sağlık/bilgi teknolojileri ile uyumlu hukuk, mevzuat, sürdürülebilir İK ile birlikte verimli bir özel sağlık sektörü oluşturmak**
- **OHSAD Yönetim Kuruluna raporlama ve sahaya yansımaları**

Bu kadar hasta mıyız?...

Sağlık Bakanlığı İstatistikleri 2022

	Müracaat/Yıl	Kişi Başı Hekime Müracaat / Yıl
•Aile Hekimliği	332.907.540	3,9
•Birinci Basamak Toplamı	<u>340.713.218</u>	<u>4,0</u>
•Özel Tıp Merkezleri 17.248.270		0,2
•Hastaneler	496.366.836	5,8
•Sağlık Bakanlığı 375.842.435		4,4
• Üniversite	45.746.680	0,5
• Özel Hastaneler	74.777.721	0,9
•İkinci/Üçüncü Bas Tplm	<u>513.615.106</u>	<u>6,0</u>
•Genel Toplam	<u>854.328.324</u>	<u>10,0</u>
• <u>Hospitalize edilen hasta oranı :</u>		<u>% 1,8-2</u>

Gelinen Nokta....

	Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
Uzman Hekim	50.289	14.795	30.516	95.600
Pratisyen Hekim	47.865	734	5.098	53.697
Asistan Hekim	18.837	26.554		45.391
Toplam	116.991	42.083	35.614	194.688
2021 yılı Yüzbin Kişiyeye Düşen Hekim Sayısı				217
2022 yılı Yüzbin Kişiyeye Düşen Hekim Sayısı				228
2020 OECD Yüzbin Kişiyeye Düşen Hekim Sayısı				365
Tıp Fakülte Sayısı 2023				128
Tıp Fakülte Kontenjanı 2023				21.950

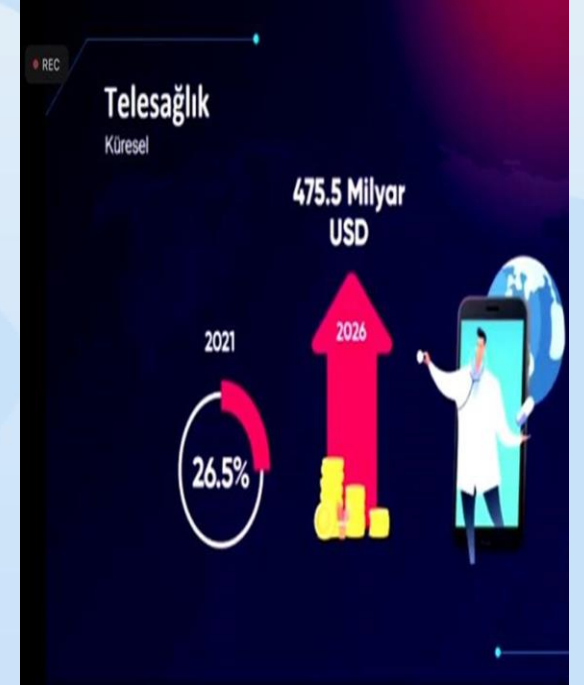




- Uzman Hekim Sayısı / 2023
- Özel Sağlık Sektörü
 - Özel Hastane 19371
 - Muayenehane 10.332
 - 2019 Yılı 5.437 & Artış % 90
 - **Muayenehane / Özel Hastane= % 54**

- **Dünyanın İlk Yapay Zekalı Doktor Muayenehanesi – Forward Carepod**
 - **Yapay zekayı tıbbi uzmanlıkla harmanlayarak her sokak köşesinde yer alacak...**

https://youtu.be/l8-HnDpnmqc?si=w3NA6zIZH2breOX_



Hastalarımız ne bekliyor?

- **Hastalar, sağlık bakımlarında daha çok söz sahibi olmak istiyorlar,**
- **Mobil sağlık ile entegre telemedicine uygulamaları sayesinde buldukları yerde sağlık hizmeti almak belki de sağlık profesyonellerine başvurmaktan daha cazip geliyor,**
- **Kablosuz teknoloji, dünyanın her yerinde insanların sağlığa erişimini kolaylaştırıyor,**
- **Mobil sağlık hizmetleri hali hazırda hemşirelere ve doktorlara yapılan gerekli haller hariç gidişlerin yerini alabilir...**

Cevap arayan sorular....

- *Koruyucu & tedavi edici sağlık sistemlerinin sorunlarını **bütünleşik bir sistemle** yönetmezsek sağlık hedeflerine ulaşabilir miyiz?*
- *Sağlık harcamaları gider midir, yeni bir sağlık planlaması ile katma değeri olan **GELİRE** dönüştürebilir miyiz?*
- *Dönüşümün odağındaki hedef & güç neler olmalı?*
 - ***İK yetersizliği***
 - ***Dijital sağlık dönüşümü***
 - ***Coğrafyadan mekandan bağımsız sağlık hizmeti sunumu***
 - ***Şehir Hastaneleri teknoloji ve zamana yeniliyor mu?***
 - ***Sağlık Cebimizde, Evimizde...***
- *Multidisipliner sağlık takımından & **Transdisipliner** sağlık takımına?...*

- **Kullanıcılar açısından *değer oluşturmayan işlemlerin bedelinin olmaması...***
- **Yalın Üretimden *Yalın Sağlığa...***
 - ✓ Hastanede ***daha az kalış*** süresi,
 - ✓ Enfeksiyon ve diğer ***tıbbi kalite oranlarına uyum*** / mükemmeli yakalama,
 - ✓ Aynı şikayetle ***hastaneye geri dönüşlerinin önlenmesi....***

Sağlık Sanayisi / Medikal Endüstri...

- ***Hizmet sunum, tedarik, cihaz, genetik, biyoteknoloji, nanoteknoloji, dijital teknolojiler, mikroeletromekanik, medikal turizm ve sağlık bilişimin vb birlikte kullanıldığı katma değer yaratan, teknolojik dönüşümü yüksek, döviz kazandıran bir sektör....***
- ***Avrupa Patent Ofisinin en yüksek patent başvuru sayıları sağlık teknolojileri sınıfında...***
- ***Silahsız Kuvvetler....***

- Herhangi bir “iş”in “meslek” olabilmesi için o alandaki iş yükünün gerektirdiği **ihtiyaca uygun** olarak meslekle ilgili **bir eğitim-öğretim programı ile etik kurallarının gelişmesine** ve mesleğin **resmi makamlarca kabul görmesine** gerek vardır.
- Ülkemizde / genellikle bir **öğretim** kurumunda, talep üzerine ya da kendiliğinden, bir **eğitim-öğretim programının başlatılması**, bu programın **ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından kabul görmesi**, daha sonra da bu program ile **yetişecek olan kişilere verilecek unvanın belirlenmesi** şeklinde yürümektedir.
- **Meslek örgütlerinin kurulması** ve mesleki düzenlemeler için gereken **mevzuat**, genellikle bu **sürecin ardından** gelmektedir.

Özel Sektör Bakışıyla İnsan Gücü «Daha»

- **Mesleki emperyalizm (??) tehlikesi saha ve iş bekleyen sağlık meslekleri açısından analiz edilmeli,**
- **Hekim odaklı bir sağlık hizmet sunumundan hekim moderatörlüğünde bir sağlık hizmetine evriliyoruz,**
 - **Hukuk gözüyle görev tanımlarının günümüze uyarlanması**
- **Tıp Fakülte Hastanelerinin tıbbi-teknik donanımı, bilgi birikime sahip teknik çalışanı, sağlık çalışanları ile olmazsa olmaz öğretim elemanları/araştırma görevlilerini kapsayan akademik kadroların yeterli (mi) / iyileştirilme(li)**

Özel Sektör Bakışıyla İnsan Gücü «Daha»

- *Yetersiz stajlar ile saha pratiği olmayan sağlık elemanlarınca oluşan hasta güvenliği zafiyeti,*
- *Mülk esaslı sağlık hizmeti planlamadan, işbirlikçi planlamaya,*
- *Daha nitelikli Tıp Fak Öğrencilerinin yetiştirilmesi, daha çok saha deneyimi için afiliasyonların önemsenmesi / artırılması,*
- *Vakıf Üniversiteleri Tıp Fakültelerindeki mülkiyet şartının kaldırılması,*

Özel Sektör Bakışıyla İnsan Gücü «Daha»

- «Rekaberlik» olmalı, Kamu sağlık endüstrisi yatırımcılarının finans gücünden daha çok yararlanmalı,
- Daha çok **sağlık eğitimi ihracatı** için Bilim Sağlık Diplomasisi,
- **Sağlık Teknoparklarının** geliştirilmesi, kullanan Tıp Fak Öğrencilerine teşvikler,
- **İnovatif sağlık ürünlerine ve kullanıcılara** teşvikler...
- **Mevzuat / ruhsat işlemleri kolaylaştırılmalı...**

- *Dijital liderler yaratmalıyız,*
 - *Globali algılamadan yerelde güçlü olamazsınız*
- *Deloitte araştırması / Şubat 2020 / Geleceğin hekimlerinin özellikleri / % 91 - kişilerarası iletişim becerileri iyi olması, %81 - sağlık bilişim teknolojileri ve elektronik kayıtları kullanabilmek, %74 – değer temelli hizmet, liderlik, stratejik planlama ve finansal yönetim yapabilme*
- *Tıp ve sağlık çalışanları eğitimlerinde ve sahada çalışanlarda “dijital sağlık teknoloji okuryazarlığı” eğitimleri verilmeli, farkındalıklar zamanı kaçırılmamalı,*

- *Her bir inovasyon, her bir hayal; gelişim fırsatıdır, aramızdaki iş fırsatıdır...*
- *"Arkadaşlar, bundan sonra pek mühim zaferlere kavuşacağız. Fakat bu zaferler süngü zaferleri değil, ilim ve iktisat zaferleri olacaktır."*

K. ATATÜRK Ocak 1923 /Alaşehir.

Teşekkürler...

Dr. Feza Şen / OHSAD / Medicabil Sağlık Grubu

fezasen@gmail.com

0 532 2778827